

## **SISTEMA NACIONAL DE CAPACITACION DISEÑO DE LA ACTIVIDAD**

### **Nombre**

IDENTIFICACIÓN, DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

**Código INAP** IN35491/21      **Estado** Activo

**Programa** )Campos de Práctica      **Área** )Administración Financiera

### **Fundamentación**

Propósito: Desarrollo o Fortalecimiento de capacidades.

El proceso de modernización de la Administración Pública requiere gestiones de calidad, eficientes y eficaces , en el marco del cual, el Estado asume un rol protagónico liderando procesos de desarrollo.

Contar con herramientas para diseñar y desarrollar capacidades de planificación y diseño de políticas en los equipos técnicos y profesionales de los distintos organismos del sector público resulta en tal sentido un aspecto fundamental que requiere de procesos de formación y/o actualización.

La Dirección Nacional de Inversión Pública como órgano responsable del Sistema Nacional de Inversiones Públicas creado por la Ley N° 24.354, prevé desarrollar actividades de capacitación vinculadas a la formulación y evaluación de proyectos, en cumplimiento de las funciones asignadas por la Ley. Se busca de esta forma que los proyectos de inversión elaborados por los organismos de la Administración Pública Nacional sigan criterios de coherencia metodológica y articulen la planificación y el presupuesto.

A raíz de lo expuesto se propone desde la Dirección Nacional de Inversión Pública la realización de un curso de Identificación, Diseño y Formulación de Proyectos de Inversión para acercar a los agentes públicos a dicha temática.

A partir de lo mencionado y en línea con la Propuesta Formativa del INAP, en la presente actividad prevalecen los siguientes tipos de saberes: Saber (saberes objetivados sobre la realidad organizados en sistemas de conceptos y teorías) - Saber hacer (saberes de acción vinculados con la capacidad de intervenir).

### **Contribución esperada**

El objetivo del curso de Identificación, Diseño y Formulación de Proyectos de Inversión consiste en ofrecer a todos los agentes públicos que se encuentran relacionados con la temática, conocimiento básico/intermedio respecto de las herramientas metodológicas necesarias para identificar, diseñar y formular proyectos de inversión , así como información respecto de los dispositivos previstos por el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) para su registro, tal como el Banco de Proyectos de Inversión Pública Nacional (BAPIN).

En función de ello el curso combina los aspectos metodológicos/conceptuales ligados a la identificación, diseño y formulación de proyectos de inversión, con el inventario de proyectos o BAPIN, donde se plasman los criterios adoptados

por los organismos de la Administración Pública Nacional en la identificación de problemáticas y áreas de intervención, de formulación y evaluación de proyectos. De esta forma, se aspira obtener como resultado de la capacitación una mejora en el procesamiento de la demanda de fondos para gastos de capital materializados en proyectos de inversión- que son consolidados en el Plan Nacional de Inversiones Públicas.

Se espera que los participantes logren mejorar las capacidades de identificación, diseño y formulación de proyectos de inversión pública.

### **Perfil del participante**

Agentes de todos los organismos del Sector Público Nacional que se desempeñen en áreas vinculadas directa o indirectamente al desarrollo de proyectos de inversión, desde las áreas de planificación, presupuesto, áreas sustantivas que formulan proyectos, fondos específicos, auditoría, compras y/o afines, etc.

Dado que se trata de un curso introductorio con una extensión breve no se destina a personas especializadas o expertas en la materia.

### **Objetivos**

- Reconocer las instancias de planificación y la naturaleza de los proyectos de inversión.
- Identificar el ciclo de vida y las distintas etapas de un proyecto de inversión.
- Reconocer la importancia del marco normativo y de aplicación del Sistema Nacional de Inversión Pública, así como las herramientas que provee el mismo en el marco de la formulación del presupuesto de la Administración Pública Nacional.
- Comprender los Principios Conceptuales de Formulación de proyectos que integran el sistema BAPIN y su vinculación, como marco de referencia, con la Metodología y Matriz de Marco Lógico.
- Ejercitarse en las herramientas prácticas de aplicación en la identificación y formulación de proyectos y su registro en el BAPIN.
- Explorar las diferentes metodologías de evaluación de proyectos en base a la naturaleza de los mismos.

### **Contenido**

Módulo 1. Niveles de planificación estratégica. Sistema Nacional de Inversión Pública (3 horas).

- Planificación estratégica, programas y proyectos.
- Características de una decisión y proyecto de inversión.
- Ciclo de vida de los proyectos y etapas de la preinversión.
- Introducción normativa sobre el Sistema Nacional de Inversiones Públicas. Plataforma BAPIN.

Módulo 2. Identificación, diseño, formulación y principios de evaluación de proyectos de inversión. (9 horas).

- a) Etapa de Identificación. Herramientas de Diseño e Identificación - Vinculación con Solapa Principios Conceptuales de Formulación.
- Diagnóstico, situación de base.
  - Análisis y árbol de problemas. Identificación de problemas y alternativas de solución.
  - Árbol de objetivos.

- Análisis de involucrados.

b) Etapa de Planificación. Matriz de Marco Lógico &#150; Vinculación con Solapa Principios Conceptuales de Formulación y Solapa Evaluación.

- Formulación del proyecto. Construcción de la Matriz de Marco Lógico: Objetivo estratégico, Propósito, Producto.
- Vinculación con la Solapa Principios Conceptuales de Formulación y la solapa Evaluación del Sistema BAPIN.

c) Etapa de Planificación. Matriz de Marco Lógico &#150; Vinculación con Solapa Evaluación.

- Introducción a tipos de evaluación: Evaluación por costos. Evaluación financiera. Evaluación privada y social.
- Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos/Riesgos.
- Vinculación con la Solapa Evaluación del Sistema BAPIN.

### **Estrategias metodológicas y recursos didácticos**

Se desarrollará una estrategia metodológica que promueva la participación, incluyendo momentos de exposiciones teóricas y momentos de realización de actividades prácticas.

Se utilizarán diferentes recursos didácticos, entre los que se pueden mencionar, presentaciones elaboradas por la Dirección Nacional de Inversión Pública, proyectos aportados por los participantes.

Los docentes realizarán exposiciones sobre planificación e instancias de identificación, diseño y formulación de proyectos y el Sistema Nacional de Inversiones Públicas. Los participantes intervendrán en los intercambios que abran los docentes, presentando sus dudas, consultas e inquietudes.

Las actividades de desarrollo son de tipo prácticas, e incluyen talleres de análisis de proyectos. Los participantes trabajarán en grupos aplicando las herramientas metodológicas a proyectos cargados en el BAPIN de los organismos/áreas en las cuales se desempeñan. Deberán reflexionar y evaluar la aplicación de las herramientas de identificación y diseño presentadas en el curso y la metodología y Matriz de Marco Lógico en la solapa de Principios Conceptuales de Formulación del BAPIN.

Las actividades integradoras finales consisten en la presentación oral y escrita de los proyectos trabajados por los grupos.

### **Descripción de la modalidad**

Virtual Sincrónico

### **Bibliografía**

Ley N° 24.354/1994. Sistema Nacional de Inversión Pública y normas complementarias

BAPIN. Solapa Principios Conceptuales de Formulación.

BAPIN. Solapa Evaluación.

Presentaciones elaboradas por la Dirección Nacional de Inversión Pública utilizadas a lo largo de la capacitación.

### **Evaluación de los aprendizajes**

De proceso: Se realizará en cada uno de los encuentros, en base a los ejercicios de aplicación de las herramientas

metodológicas.

De producto: Consiste en la exposición oral, grupal del proyecto sobre el cual se completó o corrigió la Solapa Principios Conceptuales de Formulación del BAPIN. A su vez, los participantes deberán entregar de manera escrita, los proyectos presentados por cada uno de los grupos.

Se aplicarán los siguientes criterios de evaluación:

Presentación completa del proyecto; formulación de observaciones pertinentes sobre la coherencia metodológica y dimensionamiento del proyecto; aplicación de los conceptos y metodologías presentados en el curso.

### **Instrumentos para la evaluación**

Instrumentos para la evaluación de los aprendizajes: Guías de evaluación de los proyectos presentados.

Instrumentos para la evaluación de la actividad: Encuesta de satisfacción INAP.

### **Requisitos de Asistencia y aprobación**

Los participantes deben asistir al 80% de los encuentros virtuales sincrónicos. Participar en alguno de los grupos para la presentación oral y escrita de los proyectos y aprobar la presentación oral y escrita del proyecto, conforme a los criterios establecidos.

### **Duración (Hs.)**

12

### **Detalle sobre la duración**

El curso constará de 12 horas distribuidas en 5 encuentros virtuales sincrónicos: Cuatro (4) encuentros virtuales sincrónicos de 2 horas y 30 minutos de duración y un (1) encuentro virtual sincrónico de 2 horas de duración.

### **Lugar**

Plataforma de videoconferencias CISCO Webex

Campus Virtual INAP

### **Perfil Instructor**

Equipo de la Dirección Nacional de Inversión Pública (DNIP):

- Marina Barbeito

Directora de Programación, Evaluación y Formulación de la Inversión Pública, Dirección Nacional de Inversión Pública, Subsecretaría de Evaluación Presupuestaria e Inversión Pública, Jefatura de Gabinete de Ministros, desde el 09 de marzo de 2018 a la fecha.

Dirección Nacional de Inversión Pública, analista a cargo de los sectores Salud, Turismo, Parques Nacionales, Ambiente y ANSES y coordinación de equipos de trabajo, desde 1999 a la fecha (Ministerio de Hacienda y Finanzas hasta diciembre de 2015, Ministerio de Producción hasta septiembre de 2017, y Jefatura de Gabinete de Ministros desde septiembre de 2017 a la actualidad)

Coordinadora de Análisis de Inversiones, Dirección Nacional de Inversión Pública, Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas y Ministerio de Producción, desde agosto de 2015 a julio de 2016.

Master en Economía de Gobierno, Instituto Superior de los Economistas de Gobierno (ISEG) Ministerio de Economía y Producción de la Nación CEMA Instituto Universitario, 1997 Licenciada en Economía, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires, 1990.

- Fernando Ostuni

Dirección Nacional de Inversión Pública, Jefatura de Gabinete de Ministros (Subsecretaría de Evaluación Presupuestaria e Inversión Pública). Analista sectorial de proyectos de inversión pública. 2016 a la fecha.

Licenciado en Sociología por la Universidad de Buenos Aires. Promedio: 8,24. Año 2004.

Posgrado en Mercados del suelo urbano: teoría y herramientas para la gestión de políticas, Universidad Nacional de General Sarmiento y Lincoln Institute of Land Policy. Año 2004.

Maestría en Administración Pública de la Facultad de Ciencias Económicas, UBA (Director: Oscar Oszlak, calificada A por la Coneau promedio: 8,95). Cursada finalizada (año 2007). Tesis entregada (año 2009). Aprobado con mención (calificación más alta de la maestría). Doctorando en Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires. Seminarios finalizados, tesis en proceso de elaboración.

- Victoria Dumón

Dirección Nacional de Inversión Pública, Subsecretaría de Evaluación Presupuestaria e Inversión Pública, Jefatura de Gabinete de Ministros. Analista técnica en Seguimiento de proyectos de inversión y tareas vinculadas a capacitación. Mayo 2018- a la fecha.

Maestría en Desarrollo Económico Local UNSAM-UAM. Tesis: Políticas de Atención Primaria de la Salud a nivel municipal. El caso de la ciudad de Rauch 1999-2003, 14 de agosto de 2014 (fecha de defensa). Universidad Nacional de General San Martín. Escuela de Política y Gobierno, Licenciada en Ciencia Política. Universidad de Buenos Aires (UBA). Facultad de Ciencias Sociales. Profesorado de Enseñanza Media y Superior en Ciencia Política. Universidad de Buenos Aires (UBA). Facultad de Ciencias Sociales. Diplomatura de Estudios Avanzados en Evaluación de Políticas Públicas, finalizado diciembre 2015. Universidad Nacional de General San Martín (acreditación INAP). Escuela de Política y Gobierno.

### **Origen de la demanda**

Dirección Nacional de Inversión Pública (DNIP) Subsecretaría de Evaluación Presupuestaria e Inversión Pública, Jefatura de Gabinete de Ministros.

### **Prestadores Docentes**

CUIT/CUIL	APELLIDO Y NOMBRE
27178067082	BARBEITO, MARINA
27298857109	DUMON, VICTORIA
20269671913	OSTUNI, FERNANDO MARTIN